

# 中山大学

## 二〇〇四年港澳台人士攻读博士学位研究生入学考试试题

科目代码： 505

科目名称： 企业战略管理

考试时间： 4月25日 仁午

### 考生须知

全部答案一律写在答题纸上，答在试题纸上的不得分！  
答题要写清题号，不必抄题。

### 一、以下任選兩題（每題 35 分）：

1. 用交易成本和代理效率解釋垂直一體化和戰略聯盟組織結構
2. 用資源觀（RBV）解釋企業投資于 ERP 或  $6\sigma$  管理制度與競爭優勢
3. 論述企業多元化擴張與現代公司治理結構之間的聯繫

### 二、給出權變理論中的領導行爲基本類型（如費德勒模型），并分析該理論在戰略研究中應用的可能性（30 分）。